



## รายงานสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้

กลุ่มความรู้  
การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

องค์ความรู้เรื่อง  
แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

## คำนำ

รายงานการจัดการความรู้ฉบับนี้ เป็นรายงานการดำเนินการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก โดยคณะทำงานของชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice-CoP) กลุ่มความรู้แผนกที่ ๒ กลุ่มการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาเขตนครปฐม

การจัดการความรู้ (Knowledge management: KM) เป็นกระบวนการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในตัว บุคคลหรือในรูปแบบอื่น ๆ เช่น เอกสาร เป็นต้น นำมาพัฒนาให้เป็นระบบเพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กรเข้าถึง ความรู้ พัฒนาการเองให้เป็นผู้รู้ และสามารถปฏิบัติงานของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความรู้ (Knowledge) ใน ที่นี้แบ่งออกได้เป็น ๒ ประเภทสำคัญ ได้แก่ ประเภทที่หนึ่ง คือ ความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวบุคคล (Tacit knowledge) ซึ่งเป็นความรู้ที่อยู่ในตัวคนแต่ละคนอันเกิดจากการเรียนรู้ ประสบการณ์ หรือสัญชาตญาณของแต่ละคนในการทำ ความเข้าใจสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับตน ถือเป็นความรู้ที่ไม่สามารถถ่ายทอดออกมาเป็นคำพูดหรือลายลักษณ์อักษร หรือถ่ายทอดออกมาได้ยาก เช่น ทักษะในการทำงาน กระบวนการคิด เป็นต้น และประเภทที่สอง คือ ความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit knowledge) ซึ่งเป็นความรู้ที่เป็นเหตุเป็นผล ผ่านการวิเคราะห์และสังเคราะห์จนเป็นหลักทั่วไป สามารถรวบรวมและถ่ายทอดได้ผ่านวิธีการต่าง ๆ เช่น การบันทึกหนังสือ คู่มือ เป็นต้น

กลุ่มความรู้การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกให้ความสำคัญกับกระบวนการ จัดการความรู้ดังกล่าวข้างต้น และเป็นการ สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของแผนการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้จัดในประเด็นสำคัญที่สอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงของคณะทางด้านการได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอก คือ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ซึ่งคาดหวังว่า โครงการนี้จะช่วยทำให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการวิจัยในประเด็นนี้ นำไปสู่การได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยมากขึ้นในปีต่อ ๆ ไปในอนาคต

อาจารย์ ดร.สุดารัตน์ พิมลรัตน์กานต์

คุณเอื้อ

วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๖

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	๗
<b>ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มความรู้</b>	<b>๑</b>
- ความเป็นมาของกลุ่มความรู้	๑
- สมาชิกชุมชนนักปฏิบัติและบทบาทหน้าที่ของสมาชิก	๒
<b>ส่วนที่ ๒ การดำเนินงานจัดการความรู้</b>	<b>๔</b>
- การกำหนดองค์ความรู้หลักที่จำเป็นหรือสำคัญต่องานหรือกิจกรรมของหน่วยงาน และกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้	๔
- การเสาะแสวงหาความรู้ที่ต้องการ	๔
- การปรับปรุง ดัดแปลง ความรู้บางส่วนให้เหมาะสมต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน	๕
- การนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง	๕
- การนำประสบการณ์จากการทำงาน และการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสกัดออกมาเป็นชุมชนความรู้	๕
- การรวบรวมความรู้และจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นสายลักษณะอักษร	๖
<b>ส่วนที่ ๓ ผลผลิตและผลลัพธ์</b>	<b>๘</b>
- ความรู้ที่ได้และการกลั่นกรองความรู้	๘
- การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	๙
- สรุปผลการดำเนินการจัดการความรู้	๑๐
- การต่อยอดองค์ความรู้หรือนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	๑๐
<b>ภาคผนวก</b>	<b>๑๑</b>
เอกสารที่เกี่ยวข้อง	๑๒

## ๑. ความเป็นมาของชุมชนนักปฏิบัติ (กลุ่มความรู้) ดังนี้

### - ความเป็นมาของกลุ่ม

วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาเขตนครปฐม ได้ดำเนินการจัดการความรู้เป็นประจำทุกปี เพื่อตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยที่ให้ทุกหน่วยงานต้องดำเนินการจัดการความรู้ให้สามารถสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สามารถทำให้เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์สำเร็จ รวมทั้งเพื่อให้บรรลุตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในและเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ได้จัดทำแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้บุคลากรจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และดำเนินการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยการแต่งตั้งคณะทำงานชุมชนนักปฏิบัติ (CoP: Community of Practice) ตามแผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ คือ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมระดับชาติและนานาชาติเพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

คณะทำงานชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่มความรู้ที่ ๒ เป็นกลุ่มความรู้หนึ่งใน ๓ กลุ่มความรู้ของหน่วยงาน วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาเขตนครปฐม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตุ้น ขับเคลื่อน ดำเนินงานจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ทางด้านการพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก โดยการผสมผสานการทำงานแบบมีส่วนร่วม ให้บุคคลสามารถพัฒนาความรู้นำไปเป็นแนวปฏิบัติและแก้ปัญหาได้ ตามแผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” เพื่อให้ได้ “คู่มือแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” ที่สามารถนำไปใช้ได้จริง เริ่มดำเนินงาน ตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นมา

### - เป็นความรู้ที่ต้องการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

เพื่อให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมระดับชาติและนานาชาติเพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้องค์ความรู้ที่จำเป็น คณะทำงานชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่มความรู้ที่ ๒ ดำเนินการจัดการความรู้ด้านการพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก จนได้คู่มือแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก จำนวน ๑ เล่ม เพื่อใช้เป็นแนวทางให้บุคลากรสายวิชาการที่สนใจนำไปใช้เป็นคู่มือหรือแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ของหน่วยงานวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมระดับชาติและนานาชาติเพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ของหน่วยงานวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

## ๒. สมาชิกชมุขชนนักรปฏิบัติและบทบาทหน้าที่ของสมาชิก

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	หน่วยงานที่สังกัด	บทบาทหน้าที่
๑	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรรัตน์ โทตระไวศยะ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	ผู้บริหารสูงสุด (CEO)
๒	อาจารย์ ดร.สุดารัตน์ พิมลรัตนกานต์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณเอื้อ (CKO)
๓	อาจารย์ ดร.พุทธิวัฒน์ ไวยวุฒิธนาภูมิ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณเอื้อ (CKO)
๔	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มะโน ปราชญาพิพัฒน์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณอำนวย
๕	อาจารย์ธนวัฒน์ วิเศษสินธุ์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณวิศาสตร์
๖	อาจารย์สันติพงศ์ จิโรจน์กุลกิจ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณประสาน
๗	อาจารย์ ดร.พิชญ์พิสุทธิ์ ทิศอาจ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณลิขิต
๘	อาจารย์วรรณิ์ สุทธิใจดี	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๙	อาจารย์รัชนิ์วรรณ สุจริต	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๐	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนิชา หมอยาดี	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๑	อาจารย์พรเกียรติ ภัคติวังศ์เทพ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๒	อาจารย์อัญชลี หิรัญแพทย์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิศวะ อุนยะวงษ์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๔	อาจารย์ปิยะอร ศรีวรรณ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๕	อาจารย์ ดร.ทมนิ์ สุกใส	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๖	อาจารย์ ดร.ณัฏฐภัทรศญา เศรษฐโชติสมบัติ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๗	อาจารย์สรารุช พุฒนวล	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๘	อาจารย์ปิยมาส กล้าแข็ง	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๑๙	อาจารย์ศิริอร สนองค์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๐	อาจารย์ ดร.สิทธิชัย พิณธูมา	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	หน่วยงานที่สังกัด	บทบาทหน้าที่
๒๑	อาจารย์ศรีศรินทร์ นรเศรษฐโสภณ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๒	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพัชร์ อารีรัชกุลกานต์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๓	อาจารย์ปิติพจน์ แซ่เล็ก	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๔	อาจารย์กานต์นภัส ชำเกตุ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๕	อาจารย์นิภาวรรณ ภูจอม	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ
๒๖	อาจารย์ปยุตญา หีดจันทร์	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	คุณกิจ

\* บทบาทหน้าที่ ระบุตำแหน่ง : คุณอำนวย คุณลิขิต คุณกิจ คุณประสาน คุณวิศาสตร์

## ส่วนที่ ๒

## การดำเนินงานจัดการความรู้

๑. การกำหนดองค์ความรู้หลักที่จำเป็นหรือสำคัญต่องานหรือกิจกรรมของหน่วยงาน และกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้

๑.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

คณะกรรมการดำเนินงานจัดการความรู้ประชุมร่วมกันวางแผนดำเนินการ โดยกำหนดองค์ความรู้เรื่อง “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

ผลที่ได้รับ : คณะกรรมการจัดการความรู้ ประชุมเพื่อกำหนด ขอบข่าย เป้าหมาย เครื่องมือ และผลลัพธ์ที่ได้จากการจัดการความรู้

๑.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง :

๑) คำสั่งวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน เลขที่ ๙๒๑/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการชุมชนนักปฏิบัติ (COP : Community of Practice) แผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ กลุ่มความรู้ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”

๒) แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

๒. การเสาะแสวงหาความรู้ที่ต้องการ

๒.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

เชิญวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญให้การอบรมในหัวข้อ “เทคนิคการพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ในการทำงานวิจัยและการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก”

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

ผลที่ได้รับ : สมาชิกกลุ่ม KM ได้องค์ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการวิจัยเพื่อให้ได้รับทุน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการเขียนงานวิจัยให้ได้รับทุน มาให้ความรู้กับทีม KM ในวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ ในรูปแบบออนไลน์ โดยได้รับเกียรติโดยผู้เชี่ยวชาญจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ขยประเสริฐ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรญา เนื่องมัจฉา

๒.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง : ภาพถ่ายการบรรยายให้ความรู้ “เทคนิคการพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ในการทำงานวิจัยและการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก” ของวิทยากรแก่ทีม KM ในรูปแบบออนไลน์ ผ่านช่องทาง Google meet

๓. การปรับปรุง ดัดแปลง ความรู้บางส่วนให้เหมาะสมต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน

๓.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

ถอดบทเรียนจากผู้มีประสบการณ์ ผู้มีความเชี่ยวชาญ ด้านการเขียนแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากภายในและภายนอก รวมถึงวิธีปฏิบัติการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกของสมาชิกกลุ่มความรู้

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

**ผลที่ได้รับ :** เอกสารแนวทางและทฤษฎีความรู้และเทคนิคการเขียนโครงการวิจัยเพื่อให้ได้รับทุน

**๓.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง :** เอกสาร power point แนวทางทฤษฎีเทคนิคการเขียนโครงการวิจัยขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

#### ๔. การนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

##### ๔.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

นำองค์ความรู้จากการถอดบทเรียน มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง โดยได้ดำเนินการเขียนข้อเสนอโครงการ (Proposal) ส่งไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อขอแหล่งทุนหน่วยงานภายนอก จำนวน ๓ หน่วยงาน ดังนี้

๑) การกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

๒) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

๓) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสมาชิกกลุ่มความรู้ ได้นำความรู้เรื่องการเขียนโครงการวิจัยขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ/วิธีการปฏิบัติงาน ดังนี้

**ผลที่ได้รับ :** ได้ข้อเสนอโครงการ (Proposal) การจัดจ้างที่ปรึกษาการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๖

**๔.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง :** ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก (หน่วยงานการกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ)

#### ๕. การนำประสบการณ์จากการทำงาน และการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสกัดออกมาเป็นขุมความรู้

##### ๕.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

การดำเนินการจัดประชุมการนำประสบการณ์และการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยน ดังนี้  
ขั้นตอนที่ ๑ จัดประชุมแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ผู้เข้าร่วมประชุมคือคณาจารย์วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ขั้นตอนที่ ๒ จัดกิจกรรมกลุ่มในชุมชนแห่งการเรียนรู้ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ขั้นตอนที่ ๓ จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่เพื่อไปสู่อาจารย์ประจำวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน โดยมีการถอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมาถ่ายทอดองค์ความรู้จากอาจารย์ในกลุ่ม KM ที่เป็น Best practice จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่  
๑) ดร.สุदारัตน์ พิมลรัตนกานต์ ๒) ดร.พุทธิวัฒน์ ไวยวุฒิธนาภุมิ ๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มะโนปราชาญาพิพัฒน์ ได้มาแบ่งปันแลกเปลี่ยนไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

**ผลที่ได้รับ :** ๑) ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก : หน่วยงานการกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๔๙๙,๐๐๐ บาท

๒) ข้อเสนอโครงการ นวัตกรรมอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะอัจฉริยะพร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๓) ข้อเสนอโครงการ แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิตผู้จบการศึกษาภาคบังคับ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท

**๕.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง :** ภาพถ่ายการนำเสนอโครงการ และการ defence โครงการ กับแหล่งทุนภายนอก

## ๖. การรวบรวมความรู้และจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร

### ๖.๑ รายละเอียดผลการดำเนินงาน :

กลุ่มความรู้ ได้นำข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิ มาปรับกระบวนการ/วิธีการปฏิบัติงาน เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก และสรุปองค์ความรู้พร้อมจัดทำเป็นกระบวนการ/วิธีปฏิบัติงานที่พร้อมเผยแพร่ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องนำสู่การปฏิบัติ โดยมีกระบวนการ/วิธีการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การรวบรวมความรู้และการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดย

๑) เก็บรวบรวมข้อมูลจากการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับ "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก"

๒) เก็บรวบรวมข้อมูลรายงานการประชุมคณะทำงานของกลุ่มความรู้

๓) การประเมินผลการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ โดยการประเมินผลความรู้ความเข้าใจในความรู้จากองค์ความรู้ เรื่อง "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก"

๒. การเผยแพร่อย่างเป็นระบบ การส่งกลุ่มความรู้กลุ่ม "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก" เข้าร่วมการสรรหา Best Practice กลุ่มงานวิจัย "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก" กับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา โดยนำเสนอผลงานและเข้าประกวด วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ และ เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ KM SHARE&LEARN และเข้าประกวด วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๖

๓. การเผยแพร่อย่างเป็นระบบ กลุ่มความรู้ "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก" เผยแพร่ในรูปแบบ Online และ Off line โดย ๑) รูปแบบ Online จัดทำเป็น e-book เผยแพร่ในช่องทางเว็บไซต์ที่ [www.cls.ssru.ac.th](http://www.cls.ssru.ac.th) ช่องทาง Social media ในเพจ FB วิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน ช่องทาง Line ช่องทาง TikTok ของหัวหน้ากลุ่ม และช่องทาง IG ๒) เผยแพร่ในรูปแบบ Off line โดยจัดทำแผ่นพับคู่มือองค์ความรู้ ไปเผยแพร่ที่ห้องสมุดต่างๆ

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

**ผลที่ได้รับ :**

๑. องค์ความรู้เกี่ยวกับ "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก"

๒. การเข้ากิจกรรม กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ KM SHARE & LEARN และการนำเสนอผลงาน และเข้าร่วมกิจกรรม KM SHARE & LEARN

๓. องค์ความรู้ "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก" ได้เผยแพร่อย่างเป็นทางการ และนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง โดยผ่านช่องทาง Online และ Off line

**๖.๒ เอกสารหลักฐานอ้างอิง :**

๑. เล่มรายผลรายงานสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ เรื่อง แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

๒. คู่มือแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

## ๑. ความรู้ที่ได้และการกลั่นกรองความรู้

### ๑.๑ ความรู้ที่ได้

องค์ความรู้ด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ได้มาจากการดำเนินงานของคณะทำงานฯ กลุ่มความรู้ที่การจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” ตามวิธีการและขั้นตอนการดำเนินการระดมความคิด การนำเสนอประสพการณ์ และการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ จัดประชุมแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ผู้เข้าร่วมประชุมคือคณาจารย์วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ขั้นตอนที่ ๒ จัดกิจกรรมกลุ่มในชุมชนแห่งการเรียนรู้ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ขั้นตอนที่ ๓ จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเผยแพร่เพื่อไปสู่อาจารย์ประจำวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน โดยมีการถอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมาถ่ายทอดองค์ความรู้จากอาจารย์ในกลุ่ม KM ที่เป็น Best practice จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่ ๑) ดร.สุดารัตน์ พิมลรัตนกานต์ ๒) ดร.พุทธิวัฒน์ ไวยวุฒินาภูมิ ๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มะโน ปราชาญาพิพัฒน์ ได้มาแบ่งปันแลกเปลี่ยนไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

ขั้นตอนที่ ๔ จัดให้มีการบันทึกผลลัพธ์ หรือ “คลังความรู้” (Knowledge Assets: KS) ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนความรู้

ผู้รับผิดชอบ : คุณเอื้อ (Group Facilitators)

**ผลที่ได้รับ :** ๑) ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก : หน่วยงานการกีฬาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๔๙๙,๐๐๐ บาท

๒) ข้อเสนอโครงการ นวัตกรรมอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะอัจฉริยะพร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๓) ข้อเสนอโครงการ แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิตผู้จบการศึกษาภาคบังคับ ได้รับการอนุมัติงบประมาณในการจัดทำวิจัย จำนวนเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท

### ๑.๒ การกลั่นกรองความรู้

องค์ความรู้ด้านแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะทำงานฯ กลุ่มความรู้ที่ ๒ ดำเนินกิจกรรม “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” การจัดการความรู้ให้เป็นระบบและกลุ่มความรู้ที่ดำเนินกิจกรรม การจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” การประมวลและกลั่นกรองความรู้ นอกจากนี้องค์ความรู้ดังกล่าวยังได้รับการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๒ ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ชยประเสริฐ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรญา เนื่องมีฉภา ที่ได้กรุณาตรวจสอบองค์ความรู้แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ดังกล่าว

**บันทึกอยู่ที่ :** ระบุไว้ในรายงานการประชุมการดำเนินการเรียนรู้ (KM) ของคณะทำงานฯกลุ่มความรู้ การจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”

## ๒. ประโยชน์ขององค์ความรู้และการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนางาน

### ๒.๑ ประโยชน์ขององค์ความรู้

องค์ความรู้ด้านแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกที่ได้จากดำเนินกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของคณะทำงานฯ กลุ่มความรู้การจัดการความรู้แผนที่ ๒ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” เป็นประโยชน์ต่อบุคลากรสายวิชาการในการใช้เป็นคู่มือการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้จริง จะส่งผลต่อการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรสายวิชาการ และช่วยให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการวิจัยนำไปสู่การได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยมากขึ้นในปีต่อ ๆ ไปในอนาคต นอกจากนี้ยังเป็นประโยชน์ต่อการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

### ๒.๒ การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนางาน

คณะทำงานชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) กลุ่มความรู้แผนที่ ๒ ดำเนินการจัดการความรู้ด้านการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก จนได้ “คู่มือแนวทางและเทคนิคการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก” จำนวน ๑ เล่ม

การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ดังนี้

๑) ใช้เป็นแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ของบุคลากรสายวิชาการ

๒) ใช้เป็นคู่มือหรือแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ของบุคลากรสายวิชาการ ได้จริง ของหน่วยงานวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

๓) เพื่อสนองตอบวัตถุประสงค์ของแผนการจัดการความรู้แผนที่ ๒ ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมระดับชาติและนานาชาติเพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ของหน่วยงานวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชนมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

### ๒.๓ การขยายผลการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การขยายผลการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง คือคณาจารย์ที่เป็นสมาชิกของกลุ่มความรู้แผนที่ ๒ มีความรู้ความเข้าใจและความเชี่ยวชาญด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ซึ่งคาดหวังว่าจะช่วยให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการวิจัย นำไปสู่การได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยมากขึ้นในปีต่อ ๆ ไปในอนาคตได้

## ๓. สรุปการดำเนินการจัดการความรู้ของกลุ่มความรู้

### ๓.๑ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ๑) การทำงานเป็นทีมในรูปแบบ Cross Function Team
- ๒) ความร่วมมือในการทำงานอย่างจริงจัง
- ๓) ศักยภาพของสมาชิกในทีมงาน

### ๓.๒ ปัญหาและอุปสรรค

- ๑) การนัดหมายกำหนดเวลาประชุมฯ เป็นไปได้ยากมาก
- ๒) เวลาในการทำ KM ของสมาชิกคณะทำงานแต่ละคนมีน้อย

#### ๔. การต่อยอดองค์ความรู้หรือนวัตกรรมที่เกิดขึ้น

##### ๔.๑ งานวิจัย

คณะทำงานฯ องค์ความรู้ แผนที่ ๒ คาดว่าการต่อยอดงานวิจัยจากองค์ความรู้ที่ได้นี้ คือ เทคนิคการพัฒนาสมรรถนะของคณาจารย์ในการทำงานวิจัยและแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก

##### ๔.๒ นวัตกรรม

คณะทำงานฯ องค์ความรู้แผนที่ ๒ คาดว่าการต่อยอดทางด้านนวัตกรรมจากองค์ความรู้ที่ได้นี้ คือ คณาจารย์ของวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา สามารถใช้คู่มือแนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกได้จริง จะส่งผลกระทบต่อการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรสายวิชาการ และช่วยทำให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีด้านการวิจัยนำไปสู่การได้รับทุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยมากขึ้นในปีต่อ ๆ ไปในอนาคต

ภาคผนวก

## เอกสารที่เกี่ยวข้อง

๑. คำสั่งวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน เลขที่ ๙๒๑/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้ง คณะทำงานชุมชนนักปฏิบัติ (COP : Community of Practice) แผนการจัดการความรู้ แผนที่ ๒ กลุ่มความรู้ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุน ภายนอก”

๒. แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ วิทยาลัยโลจิสติกส์และ ซัพพลายเชน

๓. รูปภาพประกอบการดำเนินกิจกรรมที่ ๑,๒,๓,๔ และ๕ การจัดการความรู้ด้าน การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก เรื่อง แนวทางและ เทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

๔. รูปภาพประกอบการดำเนินกิจกรรมวิจัย โครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติจาก แหล่งทุนภายนอก

๕. คู่มือองค์ความรู้ แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก กลุ่มความรู้ “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อ ขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”

## ๑. คำสั่งวิทยาลัยฯ



คำสั่งวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ที่ ๑๒๑ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการชุมชนนักปฏิบัติ (COP : Community of Practice)  
องค์ความรู้เรื่อง “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ มาตรา ๑๑ ว่า “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ...” รวมทั้ง มหาวิทยาลัยที่กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการจัดการความรู้ โดยเน้นให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินการจัดการความรู้ของวิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชนเป็นไปด้วยความเหมาะสม สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาและนโยบายของมหาวิทยาลัย จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการชุมชนนักปฏิบัติ (COP : Community of Practice) องค์ความรู้เรื่อง “การเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรรัตน์	โทตระไวศยะ	ผู้บริหารสูงสุด (CEO)
๒. อาจารย์ ดร.สุตารัตน์	พิมพ์รัตนกานต์	คุณเอื้อ (CKO)
๓. อาจารย์ ดร.พุทธิวัฒน์	ไวยวุฒิธนาภูมิ	คุณเอื้อ (CKO)
๔. อาจารย์ ดร.มะโน	ปราชญาทิพัฒน์	คุณอำนวย
๕. อาจารย์ธันวัดน์	วิเศษสินธุ์	คุณวิศาสตร์
๖. อาจารย์สันติพงศ์	จิโรจน์กุลกิจ	คุณประสาน
๗. อาจารย์พิชญ์พิสุทธิ์	ทิศอาจ	คุณลิขิต
๘. อาจารย์วรรณิณี	สุทธใจดี	คุณกิจ
๙. อาจารย์รัชนิชาวรรณ	สุจริต	คุณกิจ
๑๐. อาจารย์ ดร.ชนิชา	หมอยาดี	คุณกิจ
๑๑. อาจารย์พรเกียรติ	ภักดีวงศ์เทพ	คุณกิจ
๑๒. อาจารย์อัญชลี	หิรัญแพทย์	คุณกิจ
๑๓. อาจารย์ ดร.วิศวะ	อุษะวงษ์	คุณกิจ
๑๔. อาจารย์ปิยะธอร์	ศรีวรรณ	คุณกิจ
๑๕. อาจารย์ ดร.พนัสนิ	สุขใส	คุณกิจ
๑๖. อาจารย์ ดร.ณัฐภัทรศญา	เศรษฐโชติสมบัติ	คุณกิจ
๑๗. อาจารย์สราวุธ	พุดนวล	คุณกิจ
๑๘. อาจารย์ปิยมาส	กล้าแข็ง	คุณกิจ
๑๙. อาจารย์ศิริอร	สนองค์	คุณกิจ

~ ๒ ~

๒๐. อาจารย์ ดร.สิทธิชัย	พินธุมา	คุณกิจ
๒๑. อาจารย์ศรีศรีรินทร์	นเรศรัฐโสภณ	คุณกิจ
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพัชร์	อารีรัชกุลกานต์	คุณกิจ
๒๓. อาจารย์ปิติพจน์	แซ่เล็ก	คุณกิจ
๒๔. อาจารย์กานต์นภัส	ข้าเขต	คุณกิจ
๒๕. อาจารย์นิภาวรรณ	ภูจอม	คุณกิจ
๒๖. รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย	ปัญญาจรงค์ดี	คุณกิจ
๒๗. อาจารย์ปัญญา	หัตถจันทร์	คุณกิจ

#### คณะกรรมการมีหน้าที่ดังนี้

๑. ทบทวน/จัดทำแผนการจัดการความรู้ขององค์ความรู้
๒. ดำเนินการจัดกิจกรรมการจัดการความรู้และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้
๓. รายงานผลความก้าวหน้าการจัดการความรู้ รอบ ๓ , ๖ , ๙ และ ๑๒ เดือน
๗. สรุปผลและรายงานผลการจัดการความรู้เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินงานจัดการความรู้

สั่ง ณ วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๕



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรรัตน์ โทตระโวศยะ)  
คณบดีวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

## ๒. แผนการจัดการความรู้



### แผนการจัดการความรู้

องค์ความรู้ เรื่อง การจัดการเรียนการสอนที่มุ่งผลลัพธ์

(Outcome-based education : OBE)

องค์ความรู้ เรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน  
จากแหล่งทุนภายนอก

องค์ความรู้ เรื่อง การเขียนแบบประเมินค่างานของบุคลากร  
สายสนับสนุน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

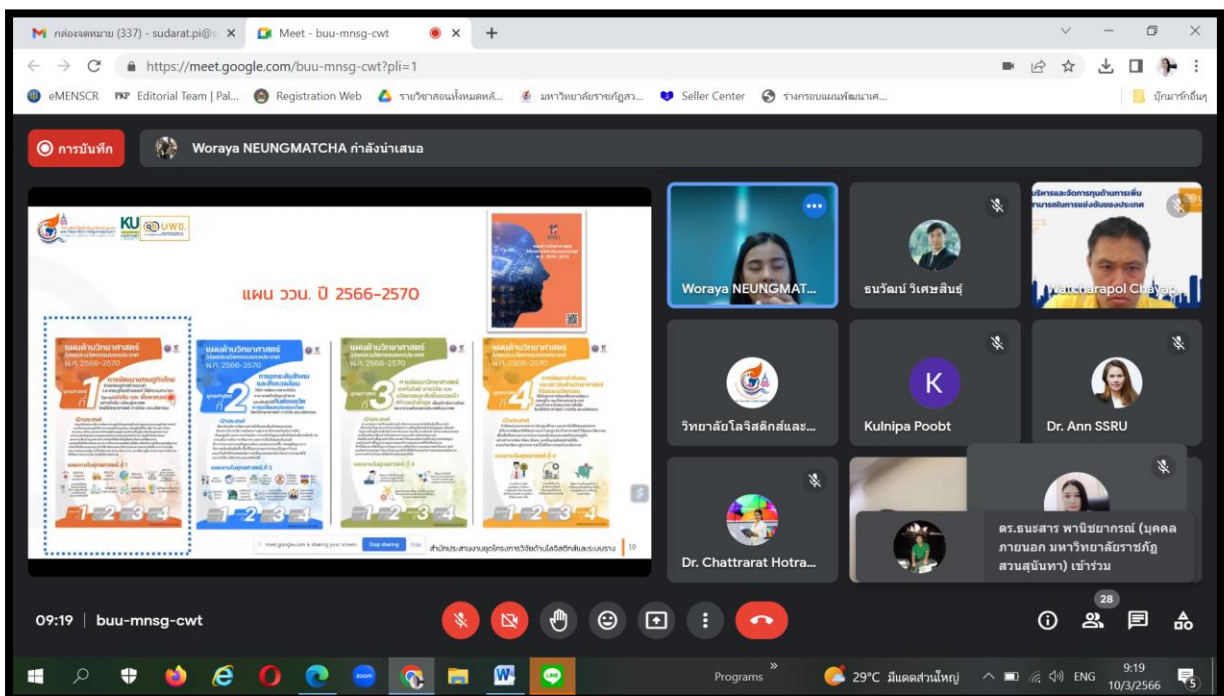
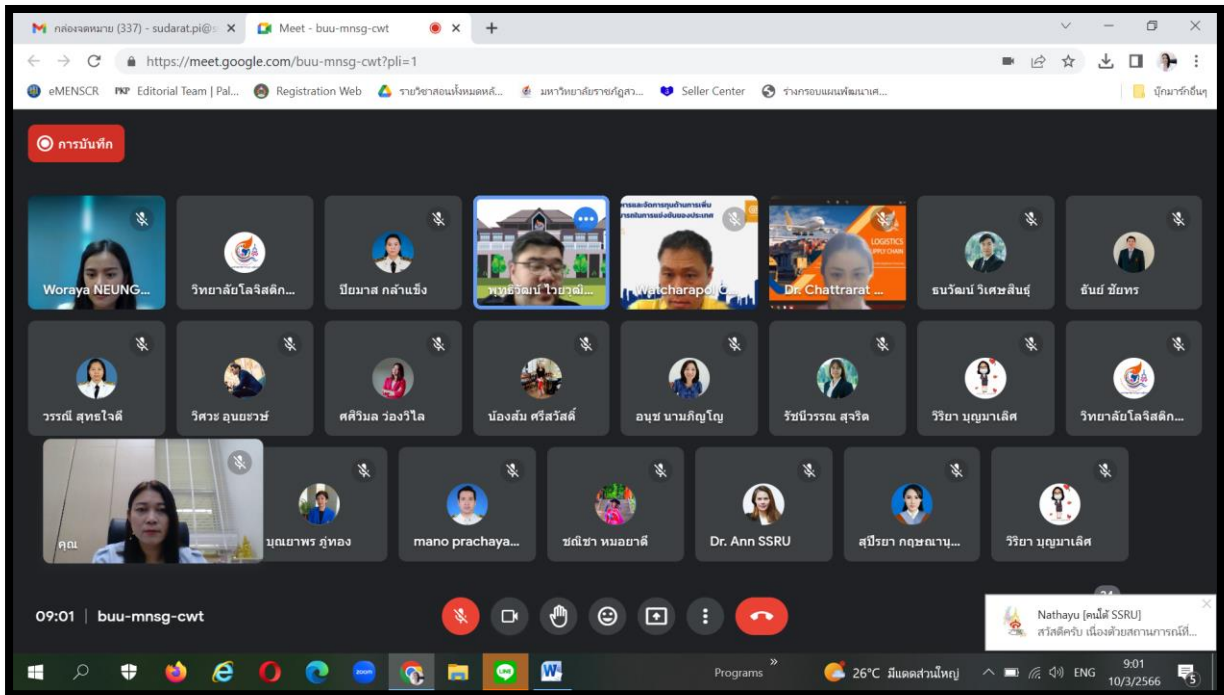
### ๓. รูปภาพประกอบการดำเนินงานกิจกรรม

การจัดการความรู้ด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

เรื่อง แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

## กิจกรรมการสร้างและแสวงหาความรู้

## รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๑



KM อบรมแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยได้รับเกียรติโดยผู้เชี่ยวชาญจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รศ. ดร.วัชรพล ชยประเสริฐ และ ผศ. ดร.วราญา เนื่องมัจฉา

## กิจกรรมการสร้างและแสวงหาความรู้

## รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๑

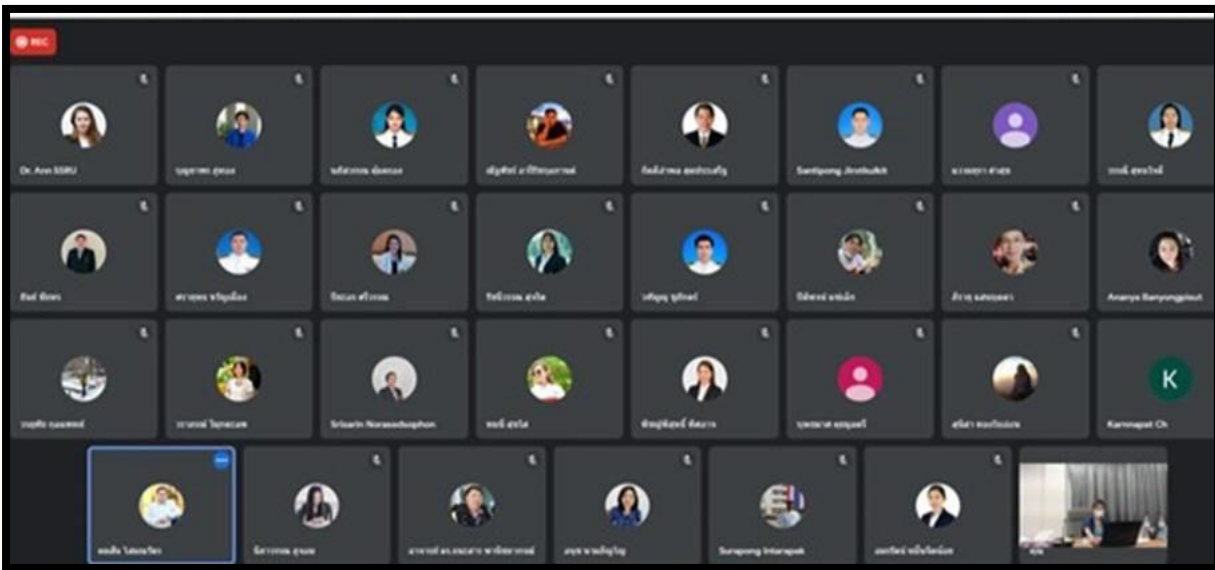
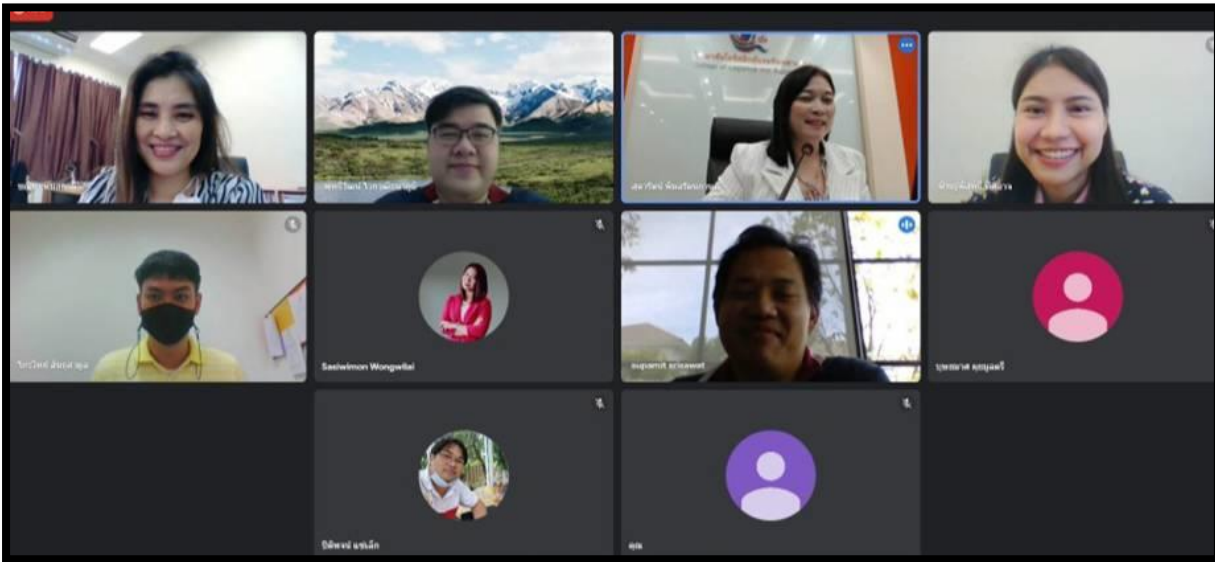
The screenshot shows a Google Meet session with a presentation slide. The slide is titled "High-value added products & services" and features a flowchart. The flowchart starts with "Universities & Research Institutes" and "Private sectors" leading to "Technology Development". From "Technology Development", arrows point to "Infrastructure" and "Capacity Building". "Infrastructure" leads to "Scale-Up Pilot Plants" (with sub-points: NQI, CRO, Laws & Regulations) and "Deep Science & Tech. to commercialization Consortium". "Capacity Building" also leads to "Deep Science & Tech. to commercialization Consortium". The flowchart also includes "ASEAN OUTBOUND" and "INBOUND" paths, with "Granting Agencies" and "International Private Sectors" (listing Korea, Taiwan, Germany, Spain, China) as inputs. Logos for KU and UWB are visible in the top left of the slide.

The screenshot shows a Google Meet session with a presentation slide. The slide is titled "ออกแบบการวิจัยให้น่าไปใช้ได้" (Design research to be useful) and features a list of bullet points. The bullet points are: "ถอดถอด value chain", "ตลาด / ผู้ตัดสินใจซื้อ", "ความต้องการของประเทศ ครอบคลุม", "ผู้ประกอบการตัวจริง มีความสามารถ", "ทีมวิจัย network คน", and "กลไกการขึ้นทะเบียน การรับรองมาตรฐาน". An illustration of a scientist in a lab coat is on the left. Logos for KU and UWB are visible in the top left of the slide.

KM อบรมแนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยได้รับเกียรติโดยผู้เชี่ยวชาญจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รศ. ดร.วัชรพล ชยประเสริฐ และ ผศ. ดร.วรญา เนื่องมัจฉา

กิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้

รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๒



กิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ การเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ณ วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ข้อเสนอโครงการ  
การจัดจ้างที่ปรึกษาการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย  
กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๖

เสนอ



กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย

เสนอโดย



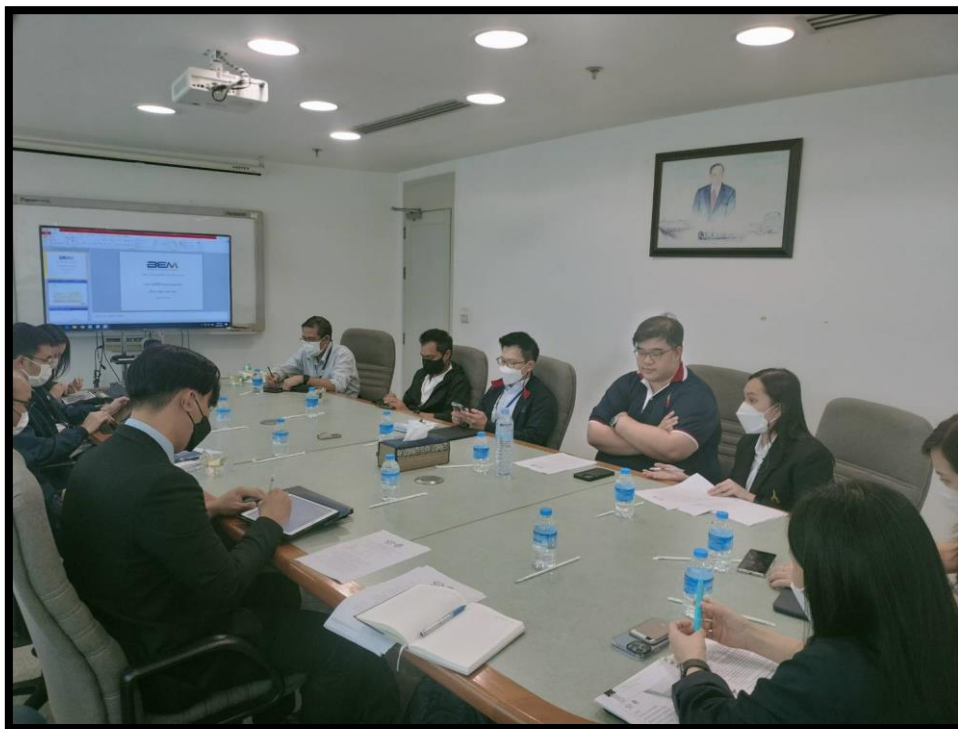
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

## กิจกรรมการประยุกต์ใช้ความรู้

## รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๔



ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก :  
หน่วยงานการศึกษาแห่งประเทศไทย กองทุนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ



ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก :  
การวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน”ด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

## กิจกรรมการประยุกต์ใช้ความรู้

## รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๔



ข้อเสนอโครงการส่งหน่วยงานภายนอก :  
นวัตกรรมอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะอัจฉริยะพร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์



## รายงานสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้

กลุ่มความรู้  
การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

องค์ความรู้เรื่อง  
แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖



คู่มือองค์ความรู้  
แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

กลุ่มความรู้  
“การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”

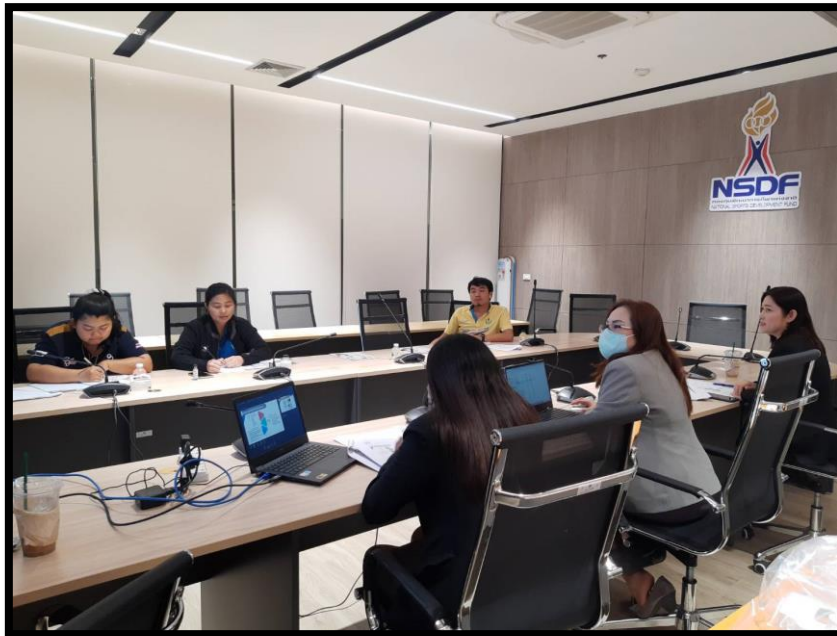
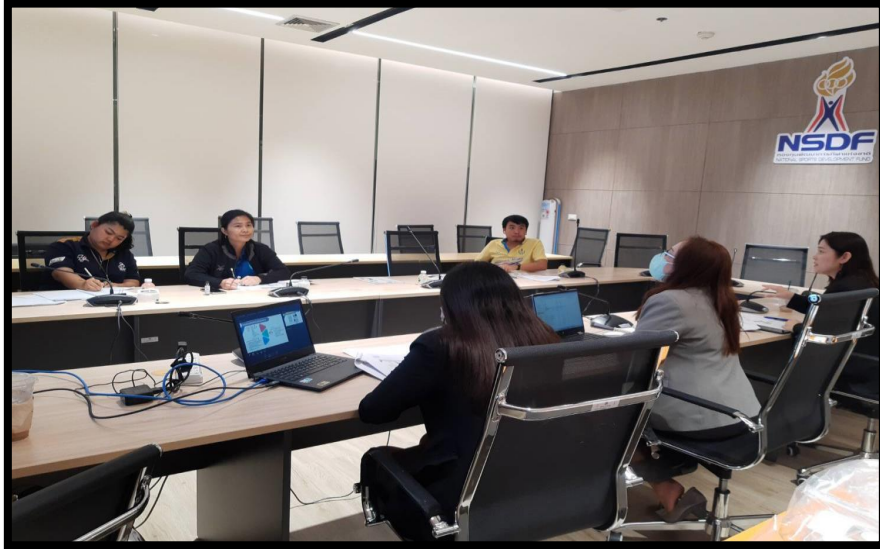
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๔. รูปภาพประกอบการดำเนินกิจกรรม  
โครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติจากแหล่งทุนภายนอก

รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๑



งานวิจัย เรื่อง การจัดจ้างที่ปรึกษาการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย  
กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๖  
การเซ็นต์สัญญา ร่วมกับ กองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย



การนำเสนอ การส่งงานงวดที่ ๑  
ณ กองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ การกีฬาแห่งประเทศไทย

## รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๒

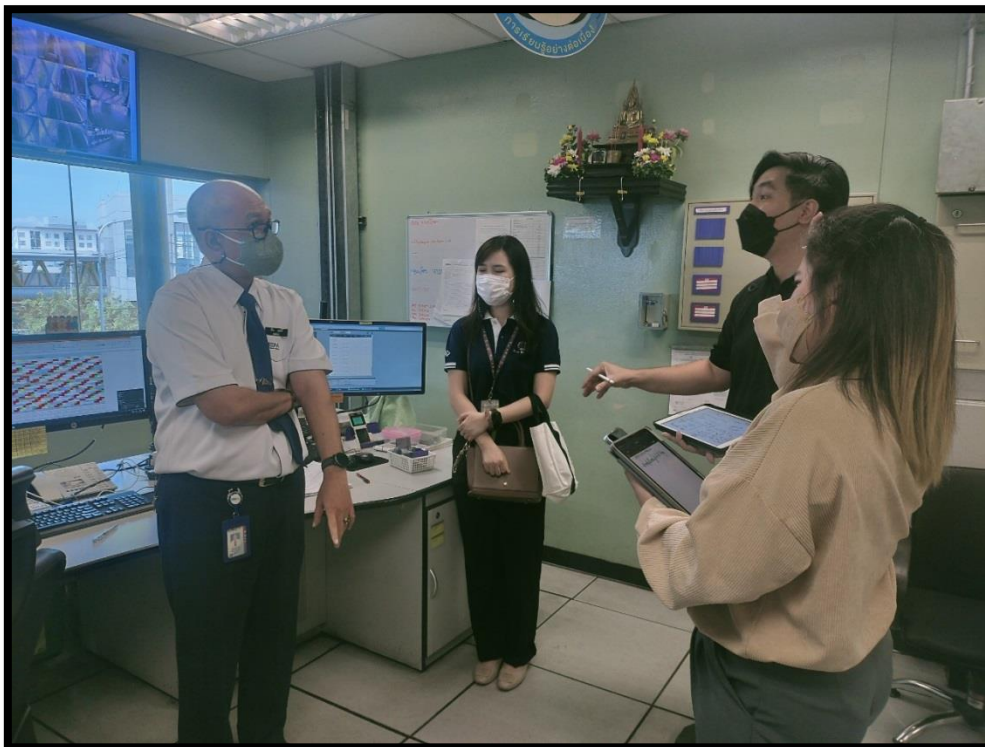
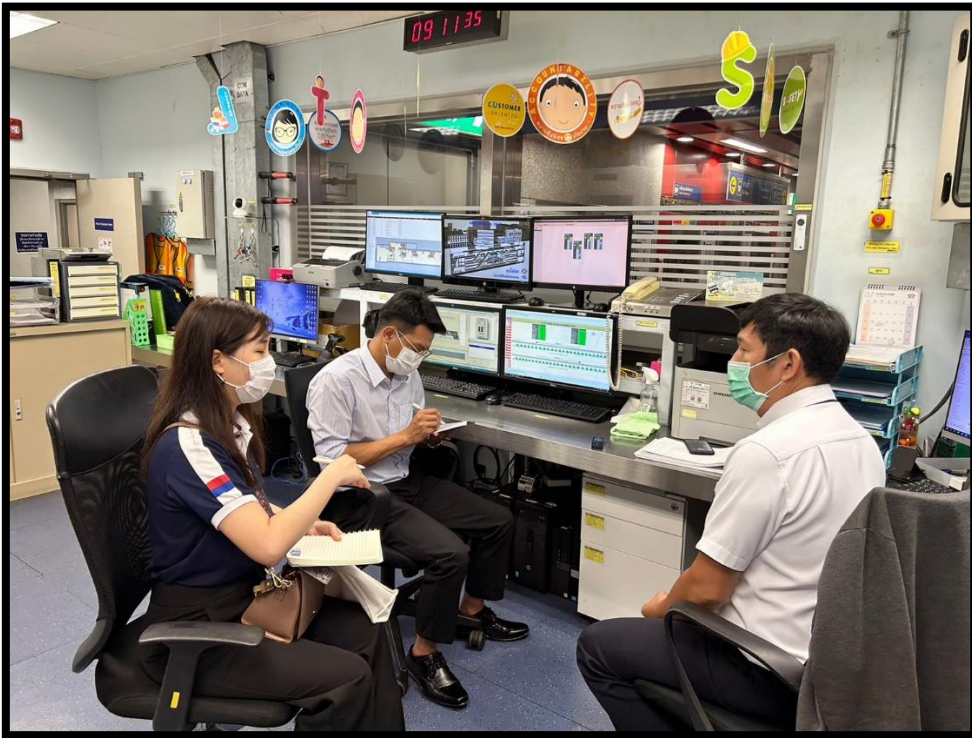


การนำเสนองานวิจัย เรื่อง นวัตกรรมอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะอัจฉริยะ  
พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์  
โดยนำเสนอร่วมกับ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

### รูปภาพประกอบกิจกรรมที่ ๓



ข้อเสนอโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก  
ในการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖



การสัมภาษณ์เชิงลึก

## ๕. คู่มือองค์ความรู้

คู่มือองค์ความรู้  
แนวทางและเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย  
เพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก

กลุ่มความรู้  
“การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก”



<https://drive.google.com/file/d/1UFG75YkORbCsrHOAPL8D2DcKl69nX4o9/view?usp=sharing>